

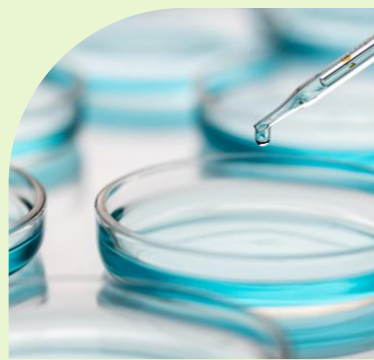
# INNOVATION FUND

## Palanca para la Competitividad

*Maite Garcia Pascal*

[mgarcia@zabala.es](mailto:mgarcia@zabala.es)

*5 de mayo de 2026*

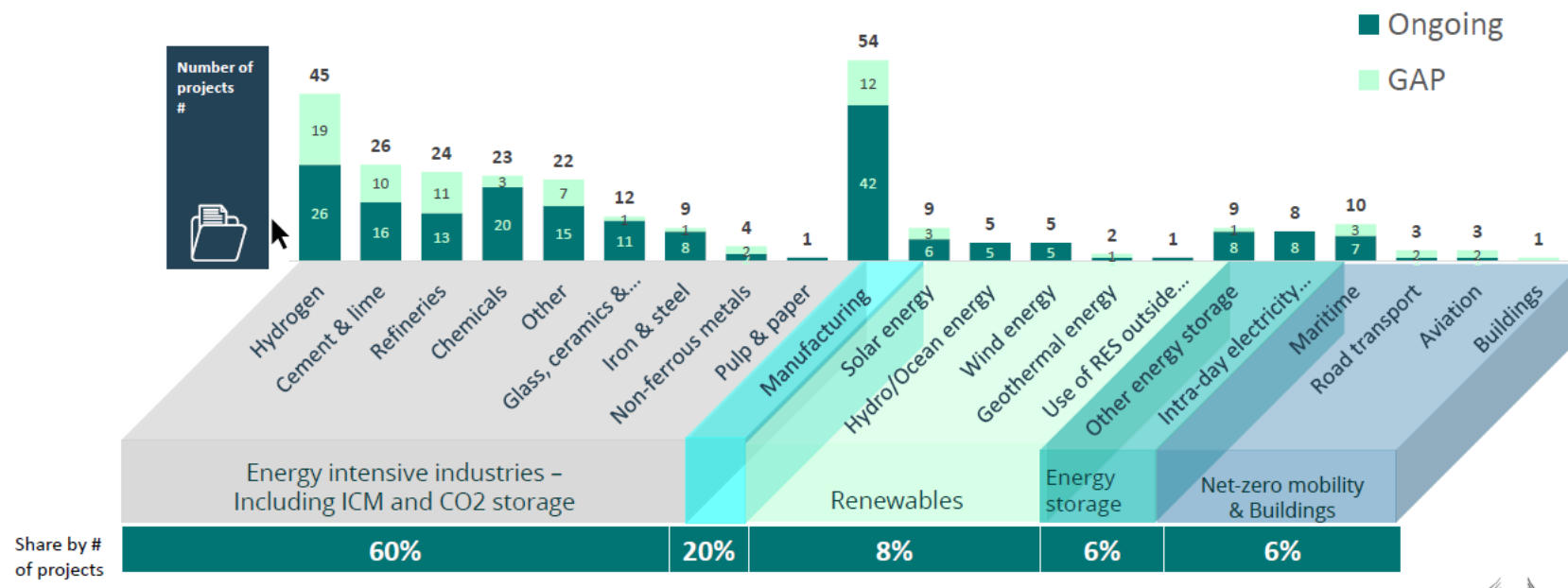


# Por qué Innovation Fund es distinto

No es una subvención de I+D; es una herramienta de inversión industrial a gran escala.

Con más de 15.800 millones de euros adjudicados hasta la fecha, el 60% de los proyectos financiados pertenecen a industrias intensivas en energía (como el papel).

El IF devuelve el dinero del ETS (derechos de emisión) a las empresas que innovan para no pagarlo.



# Competitividad Estratégica

**De-risking:** El fondo asume el riesgo de la "primera planta comercial" que el sector privado no puede asumir.

**Nuevos modelos de negocio:** permite que la inversión la realice un tercero, no necesariamente el usuario de la tecnología.

**Sello STEP/ AaaS:** Si el proyecto es excelente pero el presupuesto de la UE se agota, se recibe el Sello STEP, una certificación de calidad que abre las puertas de otros fondos europeos y nacionales de forma prioritaria. En las subastas, se puede articular ayudas a los proyectos que no superen la bid europea con un modelo AaaS

**Liderazgo/ soberanía europea:** No solo financia descarbonización, sino el liderazgo tecnológico y la resiliencia de la cadena de suministro en Europa.



# Convocatoria General: NZT

*Esta es la vía tradicional de ayudas a fondo perdido (grants) para proyectos de descarbonización profunda.*

**Presupuesto 2026: 2.900 millones de euros.**

## Descripción general:

- ▶ **Proyectos de Descarbonización General:** Cubre el Anexo I de la Directiva ETS (industria papelera).
- ▶ **Escalas:** Proyectos de gran escala (>100M€), media (20-100M€) y pequeña escala (2.5-20M€).
- ▶ **Pilotos:** Para validar tecnologías altamente innovadoras en entorno operativo (hasta 40M€ de subvención).

**Criterios de Adjudicación: Evaluación en cascada.**

**Financiación: Cubre hasta el 60% de los costes relevantes.**

### AWARD CRITERIA

- Degree of innovation
- GHG emission avoidance potential
- Project maturity
- Replicability
- Cost efficiency

Bonus points: Net Carbon Removals, SMEs, Projects in the Maritime Sector

### GRANT DISTRIBUTION

- LUMP-SUM contribution grant up to 60% of relevant costs**
- up to 40% of grant at financial close
  - remaining amount of at least 60% after financial close
  - generally, at least 10% after entry into operation

# IF AUCTION: H2 & HEAT

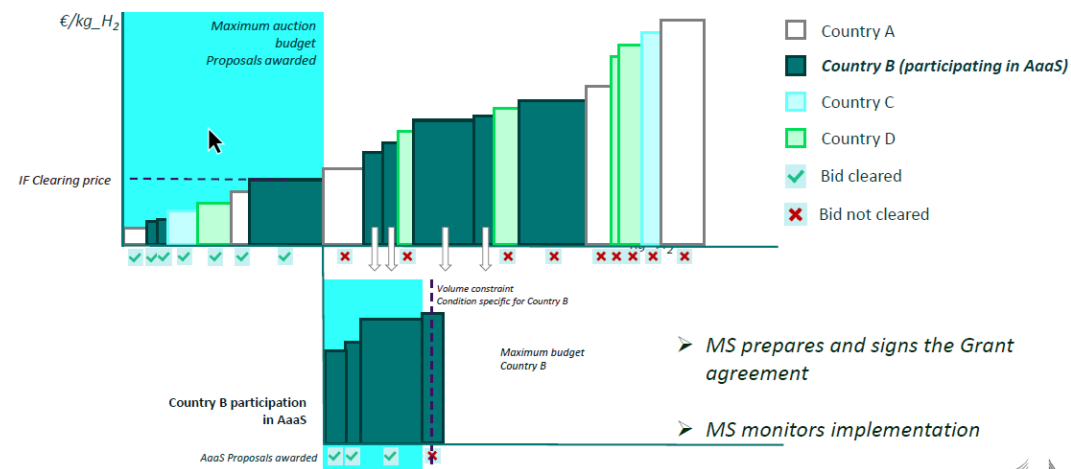
**Subasta de Calor Industrial (Heat Auction): La más relevante para el sector papelerero.**

- ▶ **Presupuesto:** 1.000 millones de euros.
- ▶ **Objetivo:** Electrificación del calor de proceso (bombas de calor, resistencia, plasma) y térmica renovable (solar/geotermia).
- ▶ **Categorías:** Calor de 100-400° C (vapor de proceso) y >400° C.

**Subasta de Hidrógeno (Hydrogen Auction):**

- ▶ **Presupuesto:** 1.300 millones de euros.
- ▶ **Novedad:** Incluye hidrógeno renovable (RFNBO) y, por primera vez, hidrógeno electrolítico bajo en carbono.

**Mecánica:** Ganan los proyectos que solicitan el menor subsidio por tonelada de CO2 evitada (en calor) o por kg de H2 producido.



# IF HEAT AUCTION

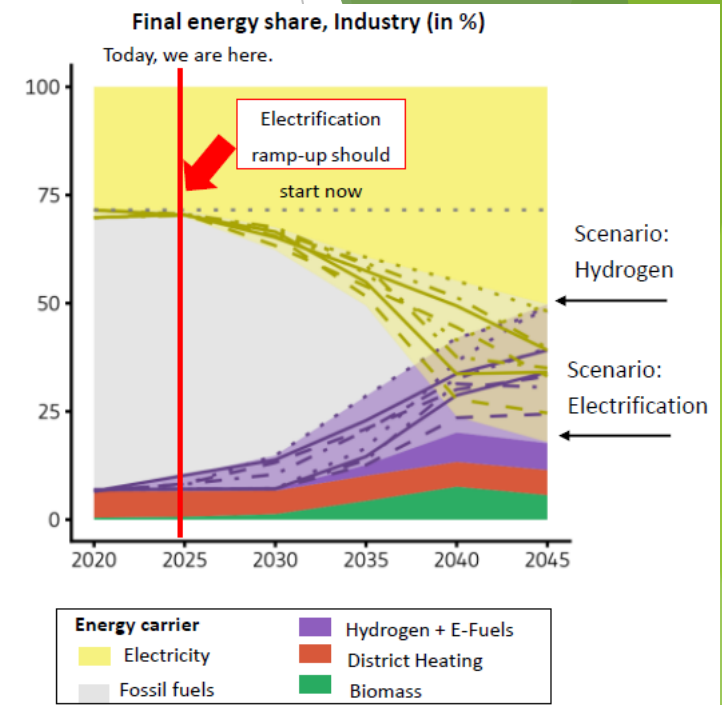
**Vector Principal:** La Electrificación es el eje clave de la descarbonización para 2030 y años posteriores.

**Estado Crítico:** Actualmente, el 96% del calor industrial depende de combustibles fósiles (solo un 4% está electrificado).

**Reto Económico:** Las brechas de costes frente a tecnologías fósiles frenan el despliegue comercial masivo.

**Oportunidad Estratégica:** El Innovation Fund prioriza estos proyectos por estar subrepresentados en su cartera actual.

**Alcance Total:** Gran potencial en el EEE para empresas de todos los sectores y tamaños



# CASO FINANCIADO EN IF (Pulp & Paper)

**Proyecto LK2BM: Conversion of a pulp mill lime kiln fuel source to biomass  
The Navigator Company (Portugal).**

**Innovación: \* Modernización de hornos de cal (*lime kilns*).**

- ▶ Sustitución de gas natural por **biomasa** (residuos y pellets).
- ▶ Implementación de un quemador pionero para garantizar estabilidad térmica.

**Impacto:**

- ▶ Reducción del **76% en emisiones de GEI**.
- ▶ Avance clave hacia la descarbonización del sector.

**Subvención: 4,5M€**

**Topic: Small Scale (CAPEX<20M€)**

**Duración: 2022-2028**

**DASHBOARD INNOVATION FUND**

# Claves del éxito

**Madurez Financiera:** Es el principal motivo de rechazo (18% de las propuestas fallan aquí). El plan de negocio y el compromiso de los accionistas deben ser impecables.

**Cálculo de Emisiones:** Se deben usar obligatoriamente las herramientas de cálculo de la CINEA; errores en las asunciones suponen el rechazo automático.

**Deadlines:** apertura principios Diciembre

subastas: Dic2026- Feb2027

General: Dic2026- Abril2027



zabala 45  
INNOVATION