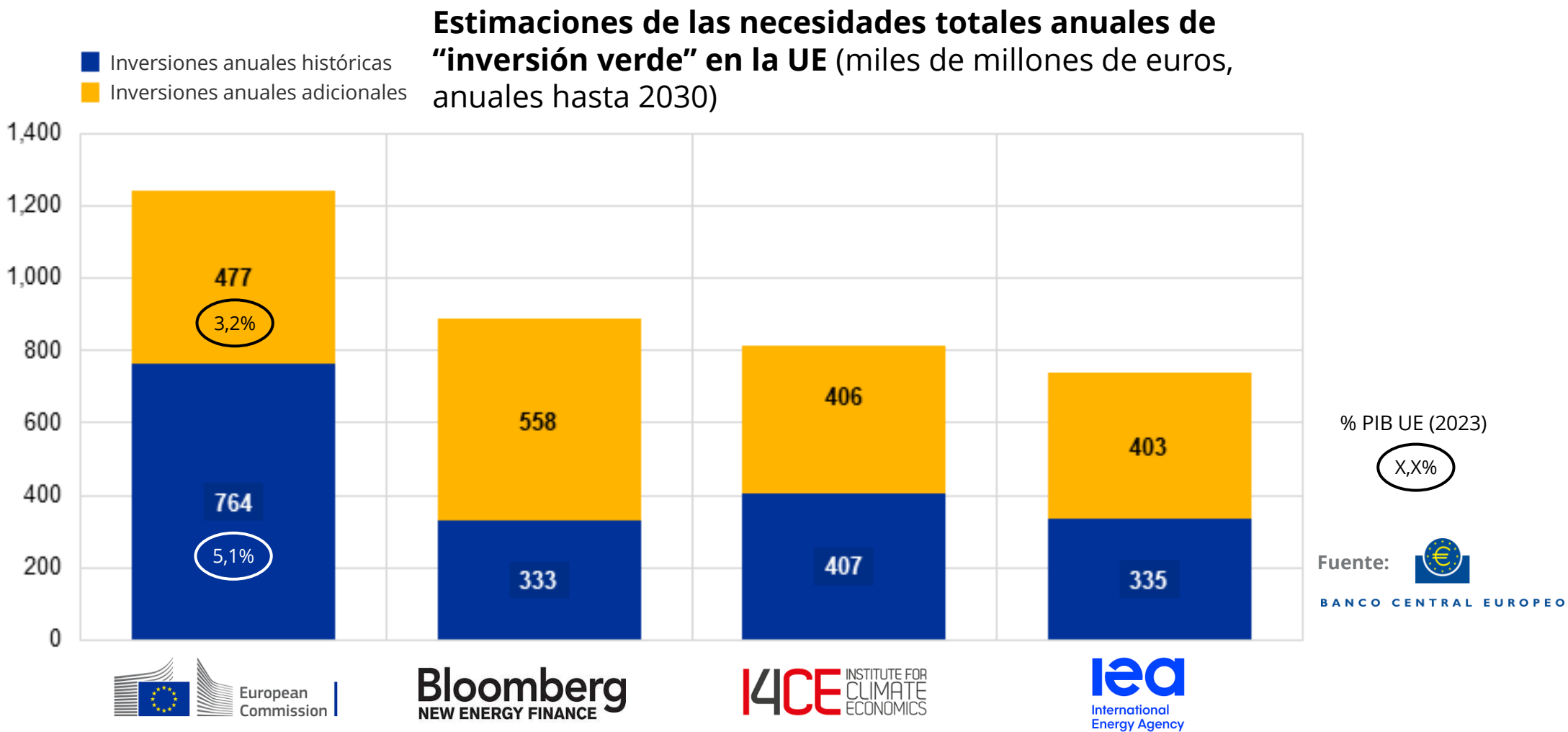


Principales barreras para el desarrollo de proyectos

Algunos elementos para el
debate



Los objetivos establecidos exigen una fuerte transformación del sector energético

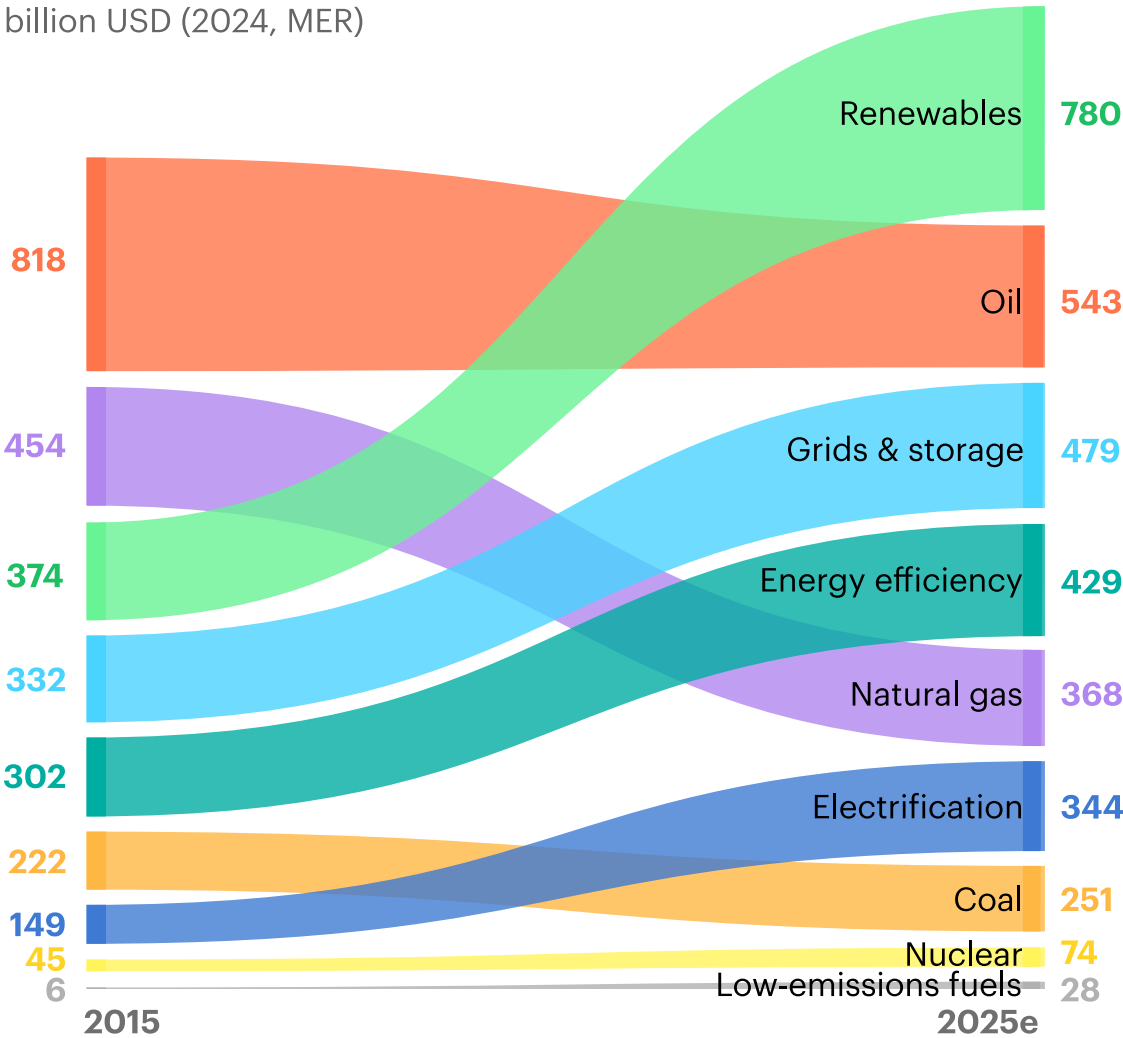


Nota: Las estimaciones de inversión adicional reflejan las necesidades anuales hasta 2030, adicionales a la inversión histórica, para alcanzar los objetivos del “Pacto Verde Europeo” para 2030. Las necesidades totales de “inversión verde” son la suma de la inversión histórica y la inversión adicional en la UE. La inversión histórica se corresponde con promedios anuales: Comisión Europea (2011-2020), BloombergNEF (2023), I4CE (2022) y AIE (2021-2023). Las estimaciones de la AIE y BloombergNEF están ajustadas para excluir inversiones en combustibles fósiles. En el caso de BloombergNEF, la cifra de inversión histórica corresponde a la UE27, mientras que la estimación de necesidades de inversión adicional incluye la UE27 junto con Noruega y Suiza, ya que no se dispone de un detalle específico para la UE.

Da igual que parte de la cadena de valor consideremos, en todas se requiere la ejecución de un importante número de proyectos

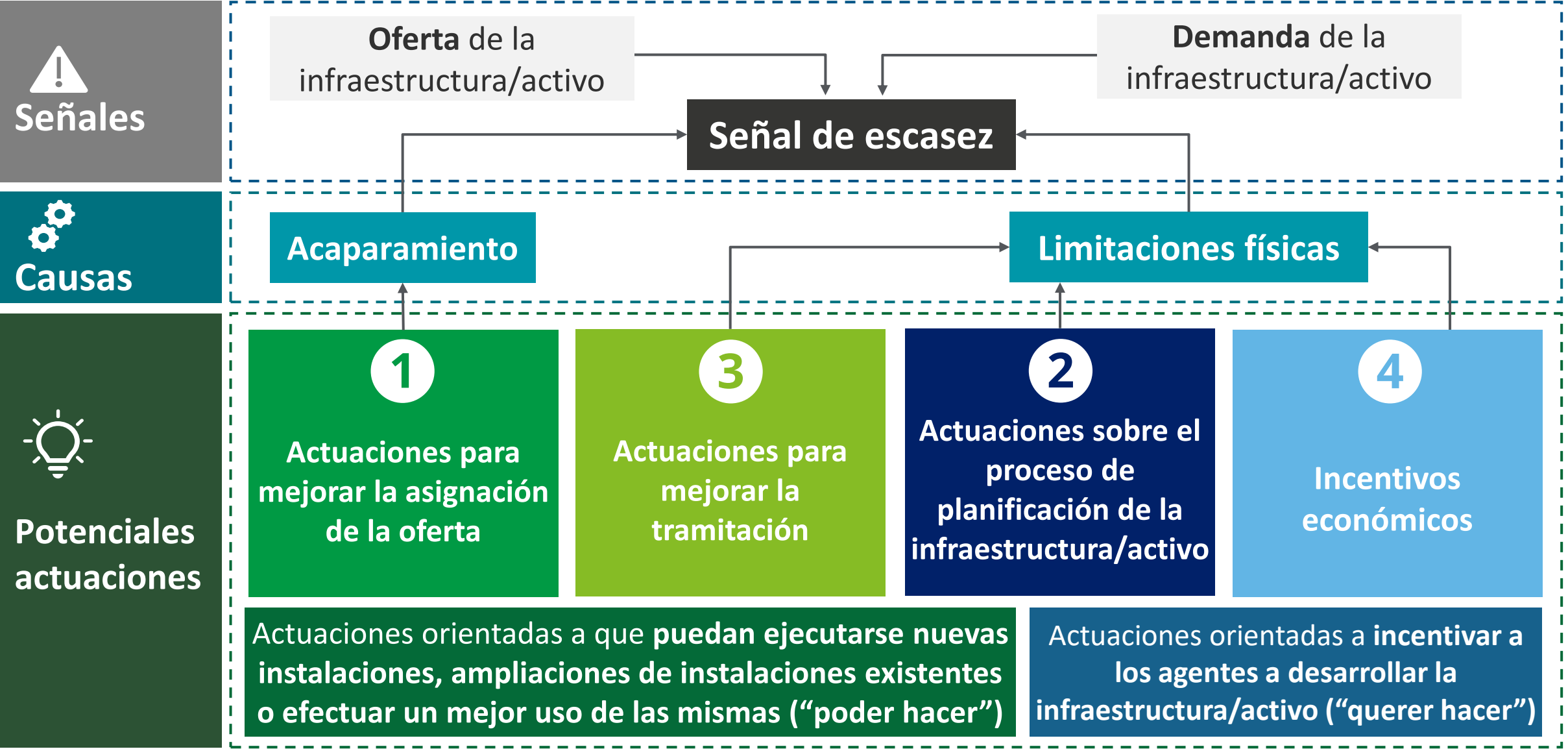
Evolution of global energy investment

billion USD (2024, MER)



Fuente: 
International Energy Agency

La ejecución de los proyectos requiere superar un conjunto de hitos



En muchos casos, las transformaciones necesarias deben hacer frente a una fuerte oposición social



NIMBY
NOT IN MY
BACK YARD

BANANA
BUILD ABSOLUTELY
NOTHING ANYWHERE
NEAR ANYTHING

Necesitamos entender las dificultades para la ejecución de los proyectos

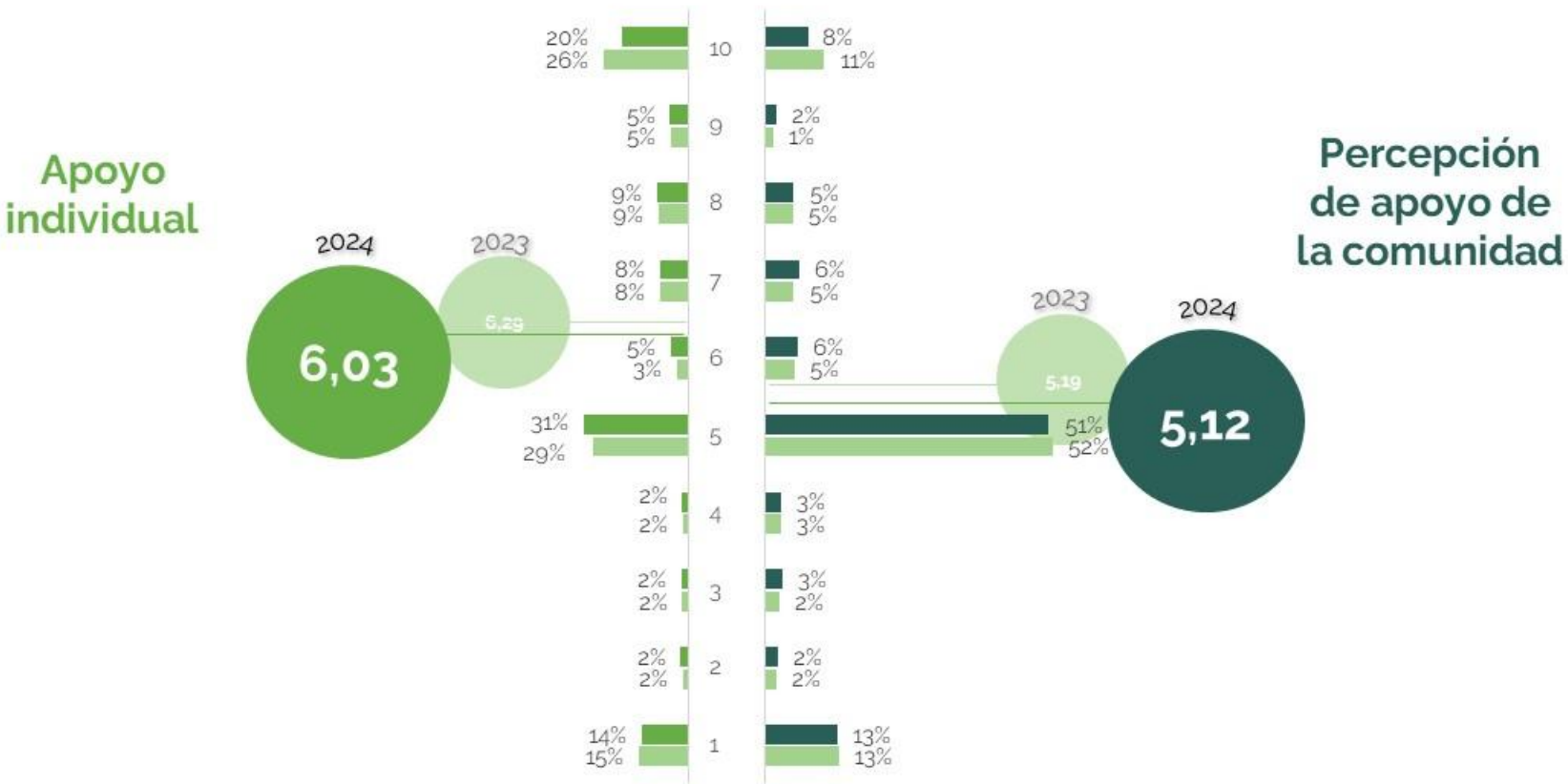
Principales
Resultados



Generación
eléctrica de
origen renovable

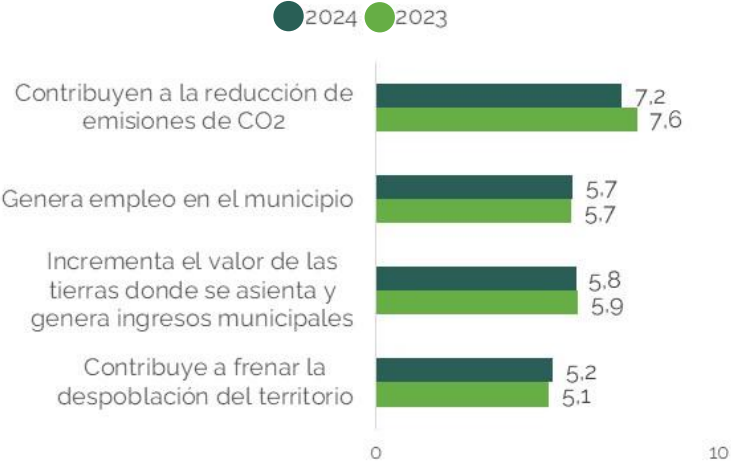
¿Cuál es el grado de apoyo a la generación renovable?

(valores de 1-10, siendo 1 el menor apoyo y 10 el máximo)



Necesitamos entender las dificultades para la ejecución de los proyectos

¿Qué tipo de beneficios perciben los encuestados de la instalación de parques renovables?



¿Perciben los hogares rurales beneficios asociados a la generación renovable en el medio rural?



Solo el 46% de los hogares rurales percibe beneficios asociados a los desarrollos renovables en sus municipios

(valores de 1-10, siendo 1 la menor coincidencia y 10 la máxima coincidencia)

Existen importantes barreras administrativas y sociales: necesitamos más agilidad, procedimientos más simples, reducir la oposición social y evitar una excesiva judicialización de los proyectos

Algunos aspectos a considerar

Dispersión normativa en distintos ámbitos sectoriales (energía, medioambiente, urbanismo, otras)

Problemática relacionada con la gestión del suelo (acuerdos, expropiaciones, etc.)

Falta de recursos en las Administraciones Públicas (AAPP): recursos humanos, baja digitalización, necesidad de optimizar procesos, etc.

Oposición social y alta litigiosidad

Existen oportunidades de mejora

Capacidades de las AAPP



Planificación de las infraestructuras energéticas



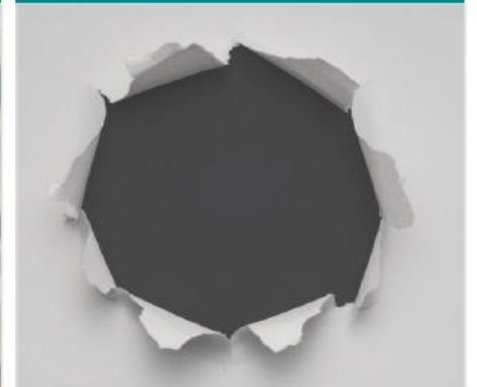
Volumen de proyectos



Oposición social



Calidad de la documentación



Existen oportunidades de mejora: capacidades de las Administraciones Públicas (AAPP)



Aumento de plantillas y recursos

- Aumentar los equipos de las AAPP
- Diseñar e implantar modelos de incentivos, evaluación y promoción
- Incrementar la dotaciones presupuestarias para la externalización de actividades



Incremento colaboración entre las AAPP

- Establecer equipos interdepartamentales y entre las diferentes AAPP involucradas
- Establecer *task forces* para proyectos críticos
- Desarrollo de convenios de cooperación entre AAPP



Digitalización y homogenización de procesos y criterios entre las AAPP

- Definir una estrategia común de gestión del dato e información de proyectos
- Desarrollo plan de digitalización de procesos administrativos y gestión de expedientes
- Robotizar procedimientos simples
- Unificar criterios entre AAPP

Existen oportunidades de mejora: herramientas para mejorar la transparencia

Dashboard básico de seguimiento tramitación		Otros posibles análisis a realizar por la herramienta		Funcionalidades necesarias	
Nº Trámites	En expedientes tramitados y en tramitación: - Totales - Organismo/Región/Promotor/Tecnología - Tipo de resolución - Fase en la que se encuentra (solo en tramitación)	Ratios y benchmark	- Trámites resueltos por FTE (temporal) - Trámites resueltos vs totales - Capacidad tramitada por FTE - Resoluciones positivas vs totales - Número de modificados vs solicitudes totales - Grado automatización de procesos/tareas	Portales únicos	- Adjuntar la información requerida - Compartir y resolver subsanaciones - Introducir modificaciones - Seguir expedientes, identificando fase en la que se encuentra y responsable - Comunicar y resolver dudas y consultas - Notificar al agente responsable de cambios de estado
Plazos medios	Plazos medios: - Para resolución - Por organismo - Por fase - Por tecnología Modificaciones introducidas una vez iniciado	Dimensionamiento	Comparación de los ratios definidos. Benchmark interno - Detectar Best-in-class y se fomentar transferencia de conocimiento Dotación de recursos en las Administraciones más infradimensionadas	Gestión de accesos	Administraciones Públicas - Organismo sustantivo - Organismo tramitador - Organismos preceptivos Promotores Operadores de redes - Transporte - Distribución
Recursos	- Recursos personales - Recursos digitales				

Necesitamos contar con el apoyo de las comunidades donde se ejecutan los proyectos (diálogo y aportación de beneficios tangibles). Existen casos de éxito





Deloitte hace referencia, individual o conjuntamente, a Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") (private company limited by guarantee, de acuerdo con la legislación del Reino Unido), y a su red de firmas miembro y sus entidades asociadas. DTTL y cada una de sus firmas miembro son entidades con personalidad jurídica propia e independiente. DTTL (también denominada "Deloitte Global") no presta servicios a clientes. Consulte la página <http://www.deloitte.com/about> si desea obtener una descripción detallada de DTTL y sus firmas miembro. Deloitte presta servicios de auditoría, consultoría, legal, asesoramiento financiero, gestión del riesgo, tributación y otros servicios relacionados, a clientes públicos y privados en un amplio número de sectores. Con una red de firmas miembro interconectadas a escala global que se extiende por más de 150 países y territorios, Deloitte aporta las mejores capacidades y un servicio de máxima calidad a sus clientes, ofreciéndoles la ayuda que necesitan para abordar los complejos desafíos a los que se enfrentan. Los profesionales de Deloitte han asumido el compromiso de crear un verdadero impacto.

Esta publicación contiene exclusivamente información de carácter general, y ni Deloitte Touche Tohmatsu Limited, ni sus firmas miembro o entidades asociadas (conjuntamente, la "Red Deloitte"), pretenden, por medio de esta publicación, prestar un servicio o asesoramiento profesional. Antes de tomar cualquier decisión o adoptar cualquier medida que pueda afectar a su situación financiera o a su negocio, debe consultar con un asesor profesional cualificado. Ninguna entidad de la Red Deloitte será responsable de las pérdidas sufridas por cualquier persona que actúe basándose en esta publicación.

© 2023 Para más información, póngase en contacto con Deloitte Advisory, S.L.